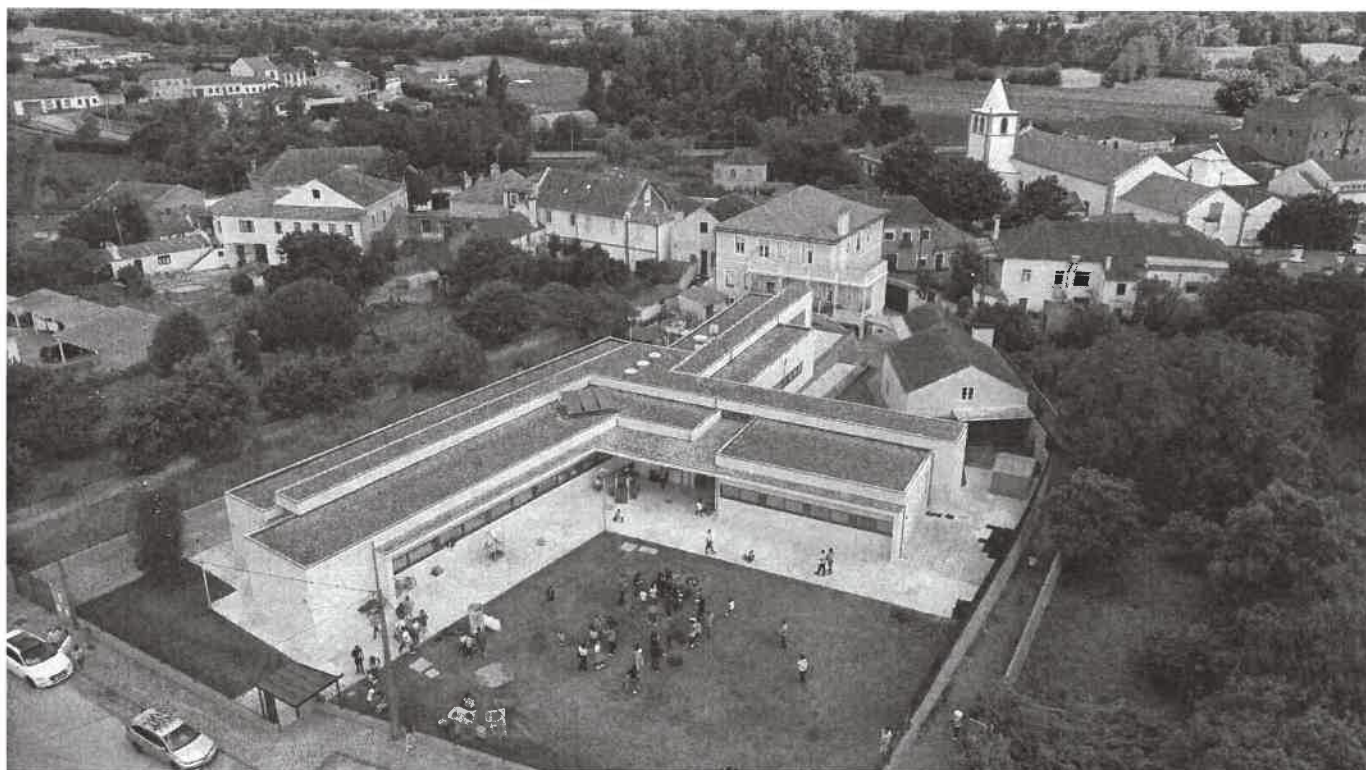


PROGRAMA DE AÇÃO PARA 2026



Juntos a cuidar do presente, unidos para um horizonte sustentável

Associação de Assistência de Eixo

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

A Direção da Associação de Assistência de Eixo apresenta com renovado empenho e dedicação aquele que por ventura será o mais abrangente, estratégico e especial programa de ação deste mandato. Pretendemos com este documento refletir o compromisso na continuidade da qualidade dos serviços prestados, desta feita associada àquela que será a celebração dessa mesma qualidade ao longo dos 50 anos de serviço a crianças e famílias que iremos celebrar no próximo ano.

Para que os resultados ambicionados tenham impacto positivo na comunidade, mantendo a sintonia com os valores e missão que timonam a instituição, pretendemos celebrar o passado com perspectiva no futuro sempre com compromisso de promover uma gestão transparente responsável dos recursos disponíveis na qual é essencial a colaboração e envolvimento de todos os intervenientes.

Assim, com a cooperação das famílias, colaboradores, estagiários, voluntários e parceiros acreditamos que, com este plano, podemos responder aos desafios atuais e garantir que a nossa instituição continua a ser um ponto de referência para a comunidade.

Bem hajam.

Eixo, 11 de Novembro de 2025

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

A Direção

Programa de ação

Âmbito Pedagógico

Área estratégica: Qualificação das práticas pedagógicas

Objetivos operacionais	Ações a desenvolver
Refletir sobre o contexto educativo, avaliar o processo e os seus efeitos no desenvolvimento e na aprendizagem das crianças	Promover espaços de reflexão e partilha entre equipa técnica de forma regular e continuada
	Dinamizar ações com toda a equipa que visem a abordagem educativa
	Disponibilização de um serviço de psicologia, proveniente da parceria com o projeto CRIA, para apoio à equipa técnica e famílias
Reforçar a nossa linha de ação pedagógica, assente em práticas diferenciadas	Privilegiar práticas pedagógicas diferenciadas, atentas às características individuais e às diferenças
	Partir das experiências da criança e valorizar os seus saberes como fundamento de novas aprendizagens
	Estimular o brincar, através de materiais diversificados e desafiantes
	Encorajar e colocar desafios às explorações e descobertas - projetos de aprendizagem
	Abordar as diferentes áreas de aprendizagem, de forma globalizante e integrada
	Garantir a participação das crianças nas decisões relativas ao seu processo educativo

Área estratégica: Sensibilização para os problemas ambientais

Objetivos operacionais	Ações a desenvolver
Promover o interesse em preservar e proteger o meio ambiente	Criar oportunidades frequentes e diversificadas de contacto das crianças com a natureza
	Participar no programa Eco-escolas
	Separar resíduos nas salas – incentivar a comportamentos e hábitos

Âmbito Formativo

Área estratégica: Formação e capacitação

Objetivos operacionais	Ações a desenvolver
Contribuir para o desenvolvimento profissional e pessoal dos trabalhadores	Ações no campo da prática pedagógica
	Formações psicoeducativas às equipas técnicas e pedagógicas
	Parceria com o IEFP para a realização de ações de formação dos trabalhadores nas áreas identificadas como necessidades de formação: gestão do tempo
	Ações de sensibilização no âmbito da sustentabilidade ambiental e financeira
Contribuir na formação de toda a comunidade educativa, como meio de aprofundar e partilhar conhecimentos	Palestras e workshops para famílias e comunidade, nas áreas da parentalidade: autoestima; sistema imunitário social; não e limites
	Outras a identificar ao longo do ano com auscultação de necessidades

Âmbito Organizacional

Área estratégica: Gestão da qualidade, sustentabilidade e comunicação externa

Objetivos operacionais	Ações a desenvolver
Requalificar o património de forma a melhorar as condições físicas e de segurança	Edifício de creche e pré-escolar: ♦ Estudo com vista à aplicação de fotovoltaicas; ♦ Verificação das caleiras e portas interiores do edifício do pré-escolar; ♦ Continuar com a qualificação do espaço exterior para potenciar experiências e desafios diferentes às crianças.
	Património habitação: ♦ Estudo para a viabilidade de construção no bairro José Estêvão.
Incrementar a melhoria contínua dos serviços prestados Melhorar o grau de satisfação dos clientes	Aplicar inquéritos de satisfação aos pais e colaboradoras: definir ações de melhoria; divulgar resultados
	Estudo para a viabilidade das plataformas educativas

Âmbito Sociocultural

Área estratégica: Comunicação, interação e imagem

Objetivos operacionais	Ações a desenvolver
Incentivar e apoiar a participação das famílias no contexto educativo e estabelecer relações de efetiva colaboração com a comunidade	Dar a conhecer a instituição: estrutura organizacional, instalações, serviços, atividades, através de festas, interações entre associações e coletividades da freguesia Articular atividades e projetos com as famílias / comunidade
Promover na criança uma progressiva consciência do seu papel como membro da comunidade	Envolver as crianças nas dinâmicas promovidas pelo Centro e comunidade na obtenção de ideias, preparação e concretização dos eventos
Realizar ações que visem o reforço da cooperação entre coletividades	Estabelecimento de parcerias com outras coletividades da freguesia com vista à integração das mesmas nas festividades dos 50 anos: Gala comemorativa; Caminhada; Dia Mundial da Criança
Celebrar os 50 anos do Centro Infantil	Janeiro - Exposição dos 50 anos – linha do tempo
	Fevereiro – Participação no desfile de Carnaval, recorrendo ao tema dos 50 anos Sorteio de rifas para angariação de fundos para ajuda no financiamento da celebração
	8 de Março – Gala comemorativa – Teatro Aveirense
	Abril – Missa de Ação de Graças
	Maior – Caminhada na freguesia/piquenique
	Junho – Dia Mundial da criança
	Julho – Jantar comemorativo

	Continuar com a manutenção da qualidade segundo os referenciais da Segurança Social (planeamento, ação, monitorização e avaliação)
Promover a comunicação da imagem corporativa	Manutenção das redes sociais
	Envolver a equipa nos projetos do Centro
Melhorar e aumentar a visibilidade institucional	Divulgar para o exterior os projetos da instituição
	Fomentar interações com outras coletividades
Reforçar e incrementar as parcerias	Gerar/continuar com parcerias que permitam um crescimento institucional voltado para o progresso social
	Integração de estágios com entidades parceiras
Promover / consolidar a sustentabilidade da instituição	Desenvolver ações que contribuam para a sustentabilidade da instituição promovendo o envolvimento de toda a comunidade (doces, cabaz, quermesse, festas, mercados...)
	Elaborar projetos para obtenção de rendimentos económicos e financeiros com vista à sustentabilidade (parceria para apoio às iniciativas)
	Ao longo do ano implementar ações de angariação de fundos com vista ao financiamento da celebração dos 50 anos
	Aluguer das instalações para eventos/festas de aniversários
	Rever protocolos com fornecedores para renegociar condições
	Análise regular da situação financeira da instituição com a empresa de contabilidade
	Continuar a promover a angariação de sócios e o reforço das parcerias
	Efetuar candidaturas no âmbito dos quadros comunitários e outras linhas de financiamento
Preservar e afirmar a identidade e os valores solidários que orientam a ação da instituição	Participação nas campanhas do Banco Alimentar
Alargar a base de apoio de solidariedade - sensibilização e mobilização para o voluntariado	Estabelecer contactos com exterior com vista à sensibilização para o voluntariado

Projetos Institucionais:

Integrado no programa de ação a Associação propõe-se desenvolver num trabalho de continuidade os seguintes projetos institucionais:

➤ Projeto Educativo

Em 2025 finaliza o Projeto Educativo que temos vindo a desenvolver nas áreas da sustentabilidade, comunidade e recursos humanos. Em 2026 propomos avaliá-lo e aferir necessidades para a sua continuidade ou reestruturação.

➤ Programa Eco-Escolas

Projeto no âmbito da educação ambiental para a sustentabilidade.

Vai ao encontro da área da sustentabilidade que considerámos no projeto educativo. Pretendemos continuar com a consciencialização para a adoção de comportamentos/ hábitos para um ambiente melhor: reciclar com consciência, reduzir o consumo de plásticos, usar os recursos de forma mais responsável, evitar desperdício e fazer o reaproveitamento.

A monitorização da qualidade de implementação do programa, está a cargo do Município de Aveiro que nos irá apoiar no desenvolvimento e concretização deste programa.

➤ Sistema de incentivos financeiros no âmbito dos programas com aplicabilidade à instituição

Conscientes das dificuldades económicas que já se fazem sentir por todos os setores, e tendo em conta a sustentabilidade financeira da instituição, vamos continuar a recorrer a programas de incentivo financeiro, como ajuda, para podermos continuar a investir em melhores condições, com o objetivo sempre, de proporcionar um melhor serviço.

Fontes de financiamento:

- ♦ Acordos com entidades oficiais

- ♦ Comparticipação dos clientes das respostas sociais
- ♦ Subsídios atribuídos por entidades oficiais
- ♦ Quotas dos sócios
- ♦ Donativos

Juntos a cuidar do presente, unidos para um horizonte sustentável

Eixo, 11 de Novembro de 2025

Direção:

Associação de Assistência de Eixo
Associação de Assistência de Eixo
Associação de Assistência de Eixo
Associação de Assistência de Eixo
Associação de Assistência de Eixo
Associação de Assistência de Eixo

Instituição: Associação de Assistência de Eixo

Pressupostos base genéricos:

Salário Mínimo Nacional (RMMG) - 920€ (foi realizada análise de todo o quadro de pessoal, extrapolando o vencimento/demais rendimento para o novo valor do SMN)

Taxa de inflação prevista - 2,20% (referência boletim do Banco de Portugal de Outubro/2025)

Período de referência para apuramento de valores: 09/2025

Orçamento previsional 2026

A - Mapa de Resultados Previsional

Rendimentos e Gastos		Orçamento previsional 2026	Notas explicativas
61	Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	1 946,46 €	Esta rubrica refere-se ao custo previsto com bens alimentares. Este valor não tem muita expressividade, pois recorremos ao fornecimento de refeições externos no dia-a-dia.
62	Fornecimentos e serviços externos	137 782,76 €	Os valores constantes nesta rubrica, referência a serviços contratados externamente, nomeadamente: Conta 622 - Trabalhos especializados (consultoria, trabalhos técnicos, honorários, conservação e reparação do edifício, de veículos e equipamentos, e essencialmente o fornecimento das refeições, etc). Tem impacto nesta conta, o aumento previsto com os gastos associados à comemoração do aniversário de 50 anos da instituição. Conta 623 - Materiais (ferramentas, material de escritório, material didático, etc) Conta 624 - Energia e Fluidos (combustível, gás, água, electricidade, etc) Conta 625 - Deslocações e estadas (portagens, parqueamentos, etc) Conta 626 - Serviços diversos (comunicações, seguros - exceto SAI, serviços de limpeza, etc) Conta 627 - Encargos com utentes (p.e. medicação para eventuais necessidades) Os valores apurados nesta rubrica resultam dos valores acumulados no período de referência, considerando a inflação esperada para o ano a orçamentar.
621	Subcontratos	0,00 €	
622	Serviços especializados	104 398,87 €	
623	Materiais	9 791,97 €	
624	Energia e fluidos	12 832,14 €	
625	Deslocações, estadas e transportes	229,40 €	
626	Serviços diversos	10 471,38 €	
62-621/6	Outros	58,99 €	
63	Gastos com o pessoal	389 282,21 €	
631	Remunerações dos órgãos sociais	0,00 €	
632	Remunerações do pessoal	303 033,78 €	
634	Indemnizações	0,00 €	
635	Encargos s/remunerações	67 576,53 €	
636	Seguro de acidentes de trabalho	4 545,51 €	
*	Outros (fardamento, medicina, outros)	14 126,39 €	
65	Perdas por imparidade	0,00 €	
66	Perdas por reduções de justo valor	0,00 €	
67	Provisões do período	0,00 €	

68	Outros gastos e perdas	1 600,11 €	Os valores constantes nesta rubrica, referem-se a despesas diversas, nomeadamente ao pagamento de impostos (IM, IMI, etc.), bem como outras despesas diversas, nomeadamente correções de anos anteriores, quotizações, etc. Os valores apurados, são resultado do acumulado do período de referência, considerando a variação da taxa de inflação prevista para o período alvo de orçamentação.
681	Impostos	760,94 €	
68-681	Outros	839,17 €	

64	Gastos de depreciações e de amortizações	17 496,83 €	O valor desta rubrica tem em atenção os bens existentes à data já alvo de depreciação, a previsão de investimentos ainda a terminar no presente ano, bem como a perspectiva de investimentos para o período alvo de orçamentação.
641	Propriedades de investimento	0,00 €	
642	Ativos fixos tangíveis	17 075,74 €	
643	Ativos intangíveis	421,09 €	
64-641/3	Outros	0,00 €	

69	Gastos e perdas de financiamento	0,00 €
691	Juros suportados	0,00 €
69-691	Outros	0,00 €

Total previsional de gastos		548 108,37 €
-----------------------------	--	--------------

71	Vendas	0,00 €
----	--------	--------

72	Prestações de serviços	480 526,60 €	Nesta rubrica estão agora presentes, para além dos valores de mensaisidades e quotas cobradas, também as comparticipações recebidas por parte da Segurança Social para as respostas típicas. Relativamente as mensaisidades, estas estão estimadas considerando o período de referência acumulado e a taxa de variação do SMN. No que se referem às comparticipações da Segurança Social, foi aqui considerado um aumento estimado de 3,90%, em detrimento da forma de calculo presente no Compromisso de Cooperação para o Setor Social e Solidário 2025-2026
721	Quotas dos utentes, mensaisidades	74 115,23 €	
722	Quotizações e joias	1 024,00 €	
726	ISS. Segurança Social	405 387,36 €	
72-721/2	Outros	0,00 €	

75	Subsídios, doações e legados à exploração	1 173,39 €	O valor presente na conta 752 - Subsídios de outras entidades, refere-se à extrapolação do acumulado do período de referência. Estão presentes nesta rubrica essencialmente verbas do IEPF/Junta de Freguesia, etc.
751	Subsídios das entidades públicas	0,00 €	
752	Subsídios de outras entidades	1 173,39 €	
753	Doações e heranças	0,00 €	
75-711/3	Outros	0,00 €	

73	Variações nos inventários da produção	0,00 €
----	---------------------------------------	--------

74	Trabalhos para a própria entidade	0,00 €
----	-----------------------------------	--------

76	Reversões	0,00 €
761	De depreciações e de amortizações	0,00 €
762	de perdas por imparidade	0,00 €
763	de provisões	0,00 €
76-761/3	Outros	0,00 €

[Handwritten signature]
TESTES

77	Ganhos por aumentos de justo valor	0,00 €		
78	Outros rendimentos e ganhos	82 022,17 €	O valor constante nesta rubrica refere-se essencialmente as rendas cobradas por parte da instituição, relativa aos prédios que dispõe para este fim, possíveis donativos a serem considerados em 2026, bem como a imputação dos subsídios existentes e estimados para o período a orçamentar.	
781	Rendimentos suplementares	0,00 €		
78-781	Outros (outros custos, imputação de subsídios, etc)	82 022,17 €		
79	Gastos e perdas de financiamento	0,00 €		
791	Juros suportados	0,00 €		
79-791	Outros	0,00 €		
Total previsional de rendimentos		563 722,16 €		
Resultado líquido previsional		15 613,79 €		

B - Investimentos previstos

A Direção, após análise dos resultados do ano e tendo em conta as necessidades da instituição, sempre com o foco principal no apoio social realizado, optou pela realização dos seguintes investimentos:

Investimentos previstos a realizar		Valor total previsto	Subsídios ao investimento/Apoio de terceiros	Autofinanciamento
432	Edifícios e Outras Construções (emodelações espaço exterior)	10 000,00 €	7 000,00 €	3 000,00 €
433	Equipamento Básico			
434	Equipamento de Transporte			
435	Equipamento administrativo			
437	Outros ativos fixos tangíveis			
44x	Ativos Intangíveis			
Total do investimento previsto		10 000,00 €	7 000,00 €	3 000,00 €

Prevê-se que o subsídio ao investimento dos bens elencados no quadro anterior seja parte integrante do PMAA 2026 (Município).

C - Desinvestimentos previstos

A Direção, não prevê qualquer desinvestimento, nomeadamente alienação, abate de qualquer bem do imobilizado.

