



## ANÁLISE DE ORÇAMENTO PARA 2023

### 1. ORÇAMENTO

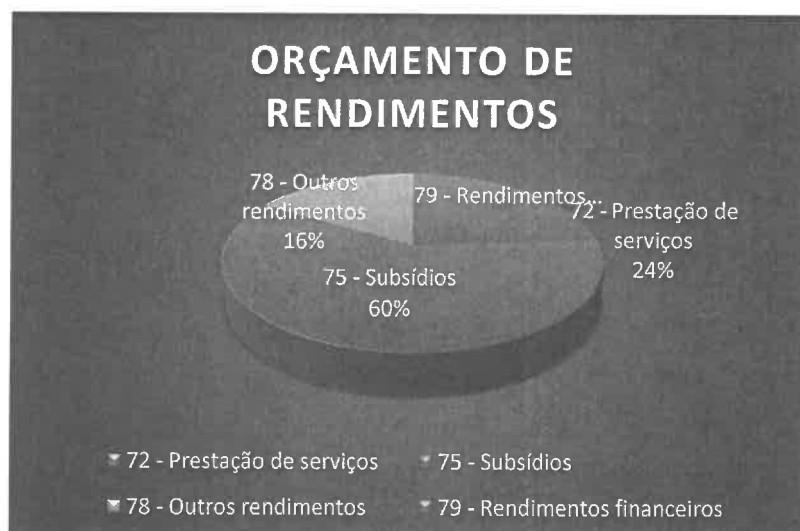
#### 1.1 Evolução do orçamento

O orçamento apresentado é um instrumento de gestão que permite obter uma previsão global da atividade da instituição. Nele estão contempladas as receitas e despesas correntes previstas, por rubricas próprias de cada conta do plano de contas para as ESNL.

Os valores foram obtidos, na sua maioria, através dos resultados dos cálculos percentuais, tendo em conta o balancete de setembro de 2022, a atualização das tabelas salariais da CNIS, a subida do ordenado mínimo nacional e uma inflação prevista pelo governo para o ano 2023 na ordem dos 4%.

Trata-se da apresentação de uma previsão dos resultados económicos esperados para o ano de 2023, com base na situação atual e com os recursos existentes.

No orçamento de rendimentos, no total de 458.200,00 euros, verifica-se que a rubrica de Subsídios à Exploração, onde estão integradas as participações da Segurança Social e Ministério da Educação, representa uma percentagem de 60% do total dos rendimentos, seguida do valor da Prestação de Serviços com um peso de 24%, e as restantes, ou seja, Outros Rendimentos e Ganhos com cerca de 16%. A rubrica de Prestação de Serviços engloba os valores pagos pelos clientes/utentes. Na rubrica Outros Rendimentos e Ganhos estão incluídos os rendimentos das habitações que são património da Associação e os donativos angariados ao longo do ano, entre outros menos significativos. Gráfico n.º1



No orçamento de Gastos, no total de 455.537,00 euros, a rubrica Gastos com Pessoal representa um peso de 73% do valor total, seguida da rubrica Fornecimentos e Serviços Externos com 23%, que contempla todas as despesas relacionadas com os serviços necessários ao desenvolvimento da atividade: serviços especializados, materiais, energia, água, gás, entre outros serviços. Com percentagens inferiores, estão os Gastos de depreciação e amortização com 4%. Gráfico n.º 2

## ORÇAMENTO DE GASTOS



#### 1.4 Resumo geral de análise da Demonstração de Resultados Previsional

Como se pode verificar no Orçamento de Exploração Previsional para 2023, prevê-se um resultado positivo na ordem dos 2.670,00 euros. Valor que considera um donativo na ordem dos 15 mil euros por parte da CMA.

Analisando os valores orçamentados relativamente ao ano de 2022, comparativamente com a previsão para o ano de 2023, estamos perante um **aumento de rendimentos na ordem dos 20% e um aumento na ordem dos 32% nos gastos.**

#### 1.5 – Acontecimentos – Divulgações

Em 24 de fevereiro de 2022 teve início o conflito entre a Rússia e a Ucrânia. Tendo em consideração a incerteza quanto ao seu potencial impacto e duração, a Direção procedeu à análise dos eventuais efeitos na envolvente económica e na atividade da Instituição, tendo concluído que a elevada dependência do país e da Europa ao gás e à energia, a subida da inflação acima dos dois dígitos. Será elevado o custo energético, a subida generalizada de preços e dos juros, levaram seguramente a grandes perdas no decorrer do próximo ano.





**Conta de Exploração Previsional - Rendimentos 2023 SNC-ESNL**

**Moeda: Euros**

CONTA	RENDIMENTOS	Valores em Euros	
71	Vendas.....		
72	Prestações de Serviços:.....		
721	Quotas dos utilizadores.....	106.631,83	
722	Quotizações e jóias.....	1.331,89	
72-721/2	OUTROS.....	876,38	108.840,10
75	Subsídios, doações e legados à exploração.....		
7511	ISS, IP - Centro Distrital.....	259.934,74	
752	Subsídios de outras entidades.....	12.909,87	
753	Doações e heranças.....		
75-(7511+752)/	OUTROS.....	510,85	273.355,46
73	Variações nos inventários da produção.....		
74	Trabalhos para a própria entidade.....		
76	Reversões.....		
761	De depreciações e de amortizações.....		
762	De perdas por imparidade.....		
763	De provisões.....		
76-(761/3)	OUTROS.....		
77	Ganhos por aumentos de justo valor.....		
78	Outros rendimentos e ganhos.....		
781	Rendimentos suplementares.....		
78-781	OUTROS.....	76.012,33	76.012,33
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares.....		
791	Juros obtidos.....		
79-791	OUTROS.....		
	(B).....		458.207,89



### Conta de Exploração Previsional - Gastos 2023 SNC-ESNL

Moeda: Euros

CONTA	GASTOS	Valores em Euros	
61	Custo merc. vendidas e matérias primas consumidas.....		
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.....		
61-612	OUTROS.....		
62	Fornecimentos e serviços externos:.....		
621	Subcontractos.....		
622	Serviços especializados.....	68.260,90	
623	Materiais.....	2.625,83	
624	Energia e fluidos.....	21.402,92	
625	Deslocações, estadas e transportes.....	116,76	
626	Serviços diversos.....	9.833,59	
62-621/6	OUTROS.....	58,88	102.298,88
63	Gastos com o Pessoal:.....		
631	Remunerações dos órgãos sociais.....		
632	Remunerações do pessoal.....	266.490,00	
635	Contribuições Segurança Social.....	59.484,92	
636	Seguros acid. Trabalho e doenças profissionais.....	2.439,64	
*	OUTROS.....	4.428,65	332.843,21
65	Perdas por imparidade.....		
66	Perdas por reduções de justo valor.....		
67	Provisões do período.....		
68	Outros gastos e perdas.....		
681	Impostos.....	681,87	
68-681	OUTROS.....	561,88	1.243,75
64	Gastos de depreciação e de amortização:.....		
641	Propriedades de investimento.....		
642	Activos fixos tangíveis.....	19.151,87	
643	Activos intangíveis.....		
64-641/3	OUTROS.....		19.151,87
69	Gastos e perdas de financiamento.....		
691	Juros suportados.....		
69-691	OUTROS.....		
	(A).....		455.537,71
	RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL.....		2.670,18

\* = 63-(631/2+635/6)

## Memória Justificativa C.E.P. - Rendimentos 2023 SNC-ESNL

- Os RENDIMENTOS foram calculados, tendo em conta a receita realizada no período de JANEIRO a SETEMBRO de 2022 .

- O índice de inflação foi calculado a taxa de 4,00 % para o ano de 2023 .

- Taxas discriminadas por contas razão:

72 - 4,00 %

75 - 4,00 %

78 - 4,00 %

79 - 4,00 %

- A verba do acordo de cooperação (CRSS) é igual a do ano em curso, conforme legislação em vigor.

CONTA	RENDIMENTOS	Valores em Euros		
71	Vendas	0,00	0,00	0,00
72	Prestações de Serviços:			
721	Quotas dos utilizadores		106 631,83	
722	Quotizações e jóias		1 331,89	
	Outros	876,38	876,38	108 840,10
75	Subsídios, doações e legados à exploração			
7511	Subsídios do Estado e outros entes públicos: ISS, IP - Centro Distrital	259 934,74	259 934,74	
752	Subsídios de outras entidades		12 909,87	
753	Doações e heranças		0,00	
	Outros	510,85	510,85	273 355,46
73	Variações nos inventários da produção	0,00	0,00	0,00
74	Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00
76	Reversões			
761	De depreciações e de amortizações		0,00	
762	De perdas por imparidade		0,00	
763	De provisões		0,00	0,00
77	Ganhos por aumentos de justo valor	0,00	0,00	0,00
78	Outros rendimentos e ganhos			
781	Rendimentos suplementares		0,00	
	Outros	76 012,33	76 012,33	76 012,33
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares			
791	Juros obtidos		0,00	0,00
	<b>TOTAL DE RENDIMENTOS</b>			<b>458 207,89</b>

## Memória Justificativa C.E.P. - Gastos 2023 SNC-ESNL



- Os GASTOS foram calculados, tendo em conta a despesa realizada no período de JANEIRO a SETEMBRO de 2022 .

- O índice de inflação foi calculado a taxa de 4,00 % para o ano de 2023 .

- Taxas discriminadas por contas razão:

61 - 4,00 %

62 - 4,00 %

68 - 4,00 %

69 - 4,00 %

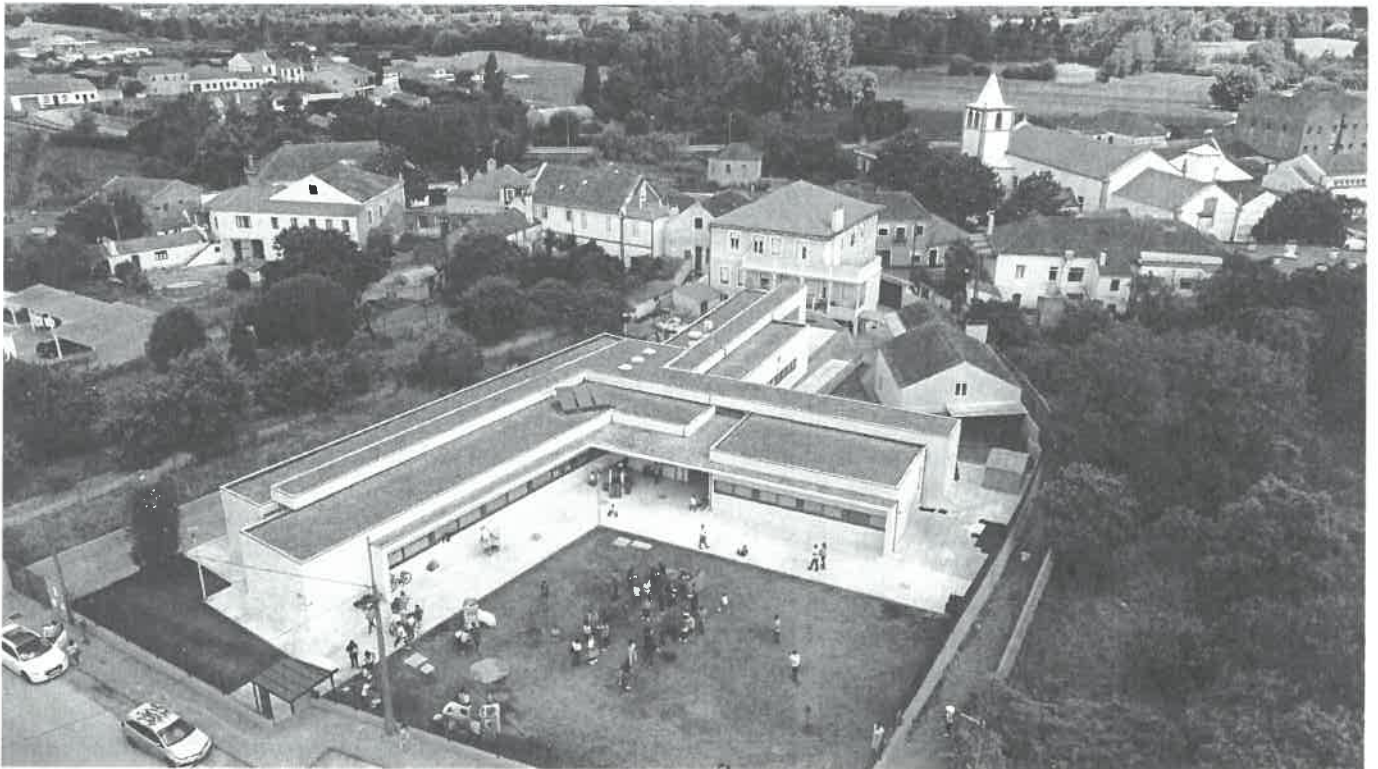
- A verba do acordo de cooperação (CRSS) é igual a do ano em curso, conforme legislação em vigor.

CONTA	GASTOS	Valores em Euros		
61	Custo merc. vendas e matérias primas consumidas			
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	0,00	0,00	0,00
62	Fornecimentos e serviços externos:			
621	Subcontractos		0,00	
622	Serviços especializados		68 260,90	
623	Materiais		2 625,83	
624	Energia e fluidos		21 402,92	
625	Deslocações, estadas e transportes		116,76	
626	Serviços diversos		9 833,59	
	Outros	58,88	58,88	102 298,88
63	Gastos com o Pessoal:			
631	Remunerações dos órgãos sociais		0,00	
632	Remunerações do pessoal		266 490,00	
	Encargos Sociais:			
635	Contribuições Segurança Social		59 484,92	
636	Seguros acid. Trabalho e doenças profissionais		2 439,64	
	Outros	4 428,65	4 428,65	332 843,21
65	Perdas por imparidade	0,00	0,00	0,00
66	Perdas por reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00
67	Provisões do período	0,00	0,00	0,00
68	Outros gastos e perdas			
681	Impostos		681,87	
	Outros	561,88	561,88	1 243,75
64	Gastos de depreciação e de amortização:			
641	Propriedades de investimento		0,00	
642	Activos fixos tangíveis		19 151,87	
643	Activos intangíveis.		0,00	19 151,87
69	Gastos e perdas de financiamento			
691	Juros suportados		0,00	0,00
	<b>TOTAL DE GASTOS</b>			<b>455 537,71</b>



*Handwritten signatures and text in blue ink:*  
Itseva  
Ao  
Pavon  
*(Other illegible signatures)*

## PROGRAMA DE AÇÃO PARA 2023



**Juntos a cuidar do presente, unidos para um horizonte sustentável**

**Associação de Assistência de Eixo**



Associação de Assistência de Eixo  
Centro Infantil de Eixo

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

A Associação de Assistência de Eixo, instituição de referência na área da infância, tem vindo a desenvolver um trabalho que consideramos de excelência junto da comunidade, no que se refere ao apoio e integração das crianças e famílias da comunidade, cada vez mais para além dos limites da freguesia.

Coincidente com o final de mandata da Direção atualmente em funções e principalmente coincidente com um contexto socioeconómico que lança desafios exigentes quer para a instituição quer para as famílias, este plano de ação assume uma relevância imensa como linha condutora para o ano de 2023. Assim, e acreditando que a nova direção dará continuidade às linhas orientadoras dos valores e missão desta instituição, prevê-se que este plano de ação vá ao encontro da importância da sustentabilidade socioeconómica que, atendendo ao contexto atual temos que enfrentar com seriedade, otimismo e determinação.

Teremos mais uma vez a oportunidade para nos diferenciar pela nossa forma de atuação que, concertada com a colaboração de toda a Direção, toda a equipa técnica, todas as colaboradoras e todas as famílias, só poderá resultar em sucesso. Para tal, é essencial o empenho e dedicação na busca e implementação de alternativas que garantam a continuidade da qualidade dos serviços prestados, acautelando assim uma visibilidade positiva junto da comunidade envolvente.

Eixo, 14 de Novembro de 2022

A Direção

## INTRODUÇÃO

O programa de ação é um documento com carácter de previsão, é um instrumento orientador que espelha ideias, atividades e projetos da Associação. Está organizado por âmbitos de intervenção: pedagógico, formativo, organizacional e sociocultural, nos quais definimos objetivos e desenhamos ações a desenvolver, que julgamos irem ao encontro da nossa missão, visão, valores e política de qualidade. Temos em vista a melhoria contínua na qualidade das respostas sociais, considerando que as crianças, pais e comunidade envolvente são o nosso potencial e por eles estamos empenhados e dedicados.

Consideramos que o plano não será estanque e poderá estar sujeito a alterações ou ajustes em virtude do desenrolar de situações que possam surgir, ao longo do ano, quer a nível interno, quer externo.

### 1. OPÇÕES ESTRATÉGICAS

As opções estratégicas desenvolvem-se em torno da necessidade de ampliar, melhorar e consolidar os seguintes pontos de vista:

1. Manutenção de um Sistema de Gestão da Qualidade segundo os referenciais da Segurança Social;
2. A interação entre Instituição/Comunidade/Pais/Utentes/Stakeholders;
3. Formação contínua dos dirigentes e colaboradores;
4. Manutenção de um sistema de gestão eficiente, incluindo planeamento, ação, monitorização e avaliação;
5. Desenvolvimento de serviços necessários à comunidade;
6. Obras de melhoramento do património;
7. Gestão adequada dos recursos e infraestruturas existentes, de modo a proporcionarem aos clientes /utentes (crianças), um meio seguro que garanta um desenvolvimento físico e cognitivo de acordo com o planeado;

Handwritten notes in blue ink: "AADM", "Estados", and a signature.

8. Angariação de fundos;
9. Gestão de associados.

## 2. PLANO DE ACÇÃO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

### Projetos Institucionais:

- **Manutenção do sistema de gestão institucional, integrando na sua globalidade e interdependência de todos os elementos constituintes**

É um projeto integrativo de todos os elementos constituintes, baseado na legislação e nas boas práticas a considerar, ou seja, os referenciais da Segurança Social, a legislação em vigor no que respeita à Qualidade, a gestão de utentes, fornecedores, recursos humanos, património, contabilística e financeira e associados. Este é um projeto constante e permanente que requer frequentemente estratégias de cooperação e interdependência, no sentido de proporcionar aos nossos utentes condições de excelência.

- **Intencionalidade educativa**

Pretendemos reforçar e unificar a nossa linha de ação pedagógica, assente em práticas diferenciadas, onde o mote é a aprendizagem ativa. A brincar as crianças constroem conhecimento de forma natural, significativa e integradora.

Acreditamos que aquilo que proporcionamos hoje às crianças em termos de vivências e de espaços de ação, traz uma construção pessoal que lhes vai permitir no futuro ser mais confiantes e capazes de SER e de ESTAR, com eles e com os OUTROS.

- **Projeto Educativo**

Estamos na implementação de um novo projeto educativo, iniciámos a sua construção em 2021 com duração mínima até 2025.

Decorrente da análise do contexto da nossa vivência enquanto instituição, do nosso contexto socioeconómico não só da região, como do país e do mundo, existem temas que assumem extrema

relevância e cada vez com mais impacto no dia-a-dia quer das crianças, quer das famílias. Assim sendo, definimos 3 grandes áreas onde pretendemos intervir com ações específicas:

**Sustentabilidade** – onde nos propomos promover ações no âmbito ambiental e económico-financeiro

**Comunidade** – com ações no âmbito do envolvimento com as famílias e projeção da instituição para o exterior

**Recursos humanos** – com ações no âmbito da coesão da equipa e da participação ativa

➤ **Programa Eco-Escolas**

Projeto no âmbito da educação ambiental para a sustentabilidade.

Vai ao encontro da área da sustentabilidade que considerámos no projeto educativo. Pretendemos no geral adotar comportamentos/ hábitos para um ambiente melhor: reciclar com consciência, reduzir o consumo de plásticos, usar os recursos de forma mais responsável, evitar desperdício e fazer o reaproveitamento. Neste sentido será desenvolvido um plano de ação com atividades a desenvolver com as crianças e comunidade envolvente. A monitorização da qualidade de implementação do programa, está a cargo do Município de Aveiro que nos irá apoiar no desenvolvimento e concretização deste programa.

➤ **Atualização do Site**

Pretendemos atualizar e reorganizar os conteúdos apresentados no website. Cada vez mais os pais recorrem ao site para ter informações sobre o Centro. Neste momento encontra-se muito desatualizado e não serve a imagem e a mensagem que queremos transmitir.

➤ **Requalificação dos edifícios**

Continuamos com o objetivo de ir efetuando obras de beneficiação e requalificação dos edifícios (creche e pré-escolar). Pretendemos com esta continuidade de trabalhos, proporcionar condições mais agradáveis para as nossas crianças em termos de conforto e de segurança.

➤ **Sistema de incentivos financeiros no âmbito dos programas com aplicabilidade à instituição**

Conscientes das dificuldades económicas que já se fazem sentir por todos os setores, e tendo em conta a sustentabilidade financeira da instituição, vamos continuar a recorrer a programas de incentivo financeiro,



como ajuda, para podermos continuar a investir em melhores condições, com o objetivo sempre, de proporcionar um melhor serviço.

**Aquisição de uma viatura comercial** para substituição da existente que data de 1999 e que já está a ter alguns problemas mecânicos

**Colocação de painéis solares fotovoltaicos** para produzir energia e reduzir na fatura da eletricidade. Uma medida de sustentabilidade financeira e ambiental

### 3. PLANO DE ACÇÃO OPERACIONAL

#### Programas institucionais

#### Âmbito Pedagógico

##### 1. Ações no âmbito pedagógico

#### Objetivos

- Refletir sobre o contexto educativo, avaliar o processo e os seus efeitos no desenvolvimento e na aprendizagem das crianças
- Valorizar o espírito de aprendizagem ativa e a construção articulada do saber com experiências que visem o conhecimento integrado e globalizante
- Consciencializar e sensibilizar as crianças para os problemas ambientais
- Promover o interesse em preservar e proteger o meio ambiente, como cuidadores

#### Ações a desenvolver

- Promover espaços de reflexão com a equipa técnica de forma regular e continuada, para a troca e partilha de necessidades e preocupações, com o sentido de melhorar as práticas de intervenção e de avaliação
- Manter a preocupação na adoção de práticas pedagógicas diferenciadas
- Dar realce à visão da criança como construtora do seu próprio conhecimento, que transforma as suas ideias e interações em sequências lógicas de pensamento e ação. Consideramo-la como o principal agente da sua aprendizagem
- Promover uma prática, assente num princípio de que o brincar é a atividade principal da criança, e que é através dela que as aprendizagens surgem de forma natural, integradora e significativa
- Desenvolver atividades na natureza



- Separar resíduos na sala
- Abrir espaço a conversas sobre questões ambientais.
- Participar em ações do programa Eco Escolas

## Âmbito formativo

### **2. Valorização dos recursos humanos**

#### **Objetivos**

- Contribuir para o desenvolvimento profissional e pessoal dos trabalhadores
- Investir na consciencialização da equipa educativa para a importância da adoção de hábitos mais sustentáveis, na mudança de atitudes e de comportamentos

#### **Ações a desenvolver**

- Promover ações / formações que visem aprofundar conhecimentos, de forma a capacitar e qualificar o desempenho dos profissionais. Apostar em formações de coaching e team building, que vissem a coesão da equipa e a participação ativa
- Desenvolver ações de sensibilização que visem promover o hábito de usar os recursos de forma responsável

### **3. Palestras e workshops para pais**

#### **Objetivo**

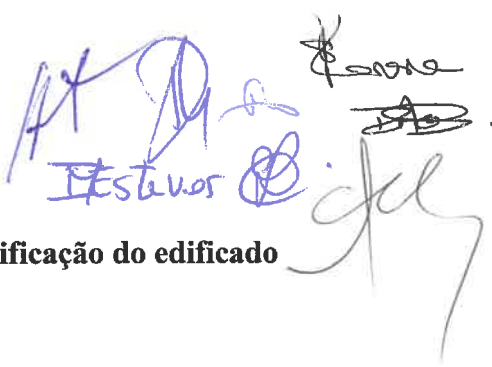
- Contribuir na formação de toda a comunidade educativa, como meio de aprofundar e partilhar conhecimentos

#### **Ações a desenvolver**

- Dinamização de palestras e workshops para as famílias e comunidade envolvente, no sentido de adquirir/trocar conhecimentos e experiências. Estão previstas ações na área da parentalidade e no desenvolvimento social

## Âmbito Organizacional

### **4. Criação de novas dinâmicas de rentabilização dos espaços do Centro Infantil**



## 5. Requalificação do edificado

### Objetivo

- Requalificar o património, de forma a melhorar as condições físicas e de segurança

### Ações a desenvolver

- Valorização de espaços já existentes, que permitam outras atividades em benefício das crianças ou adultos, e que se poderão traduzir em oportunidades para a sustentabilidade

- Obras de requalificação - Edifício Centro Infantil:

Substituição das redes de proteção das guardas;

Substituição da proteção provisória colocada na roda do poço antigo;

Verificação e manutenção do telhado do edifício de creche;

Estudo para a colocação de placas de isolamento de som nas salas de componente do Jardim de

Infância.

- Obras de requalificação - Património de habitação:

Revisão dos pavimentos das casas do bairro José Estêvão e requalificação se necessária;

Limpeza do terreno adjacente à casa da rua Avelino Dias Figueiredo.

## 6. Avaliação institucional – Qualidade

### Objetivo

- Incrementar a melhoria contínua dos serviços prestados

### Ações a desenvolver

- Continuar com a manutenção da qualidade segundo os referenciais da Segurança Social

- Operacionalizar os sistemas de registo, controlo e monitorização de forma mais ágil e eficaz

## 7. Planeamento e gestão

### Objetivo

- Adotar uma nova perspetiva face a economia dos recursos utilizados

### Ações a desenvolver



- Sensibilização para a racionalização dos recursos, poupando, evitando o desperdício e fazendo o reaproveitamento. Uma preocupação que queremos que seja ambiental, mas também de sustentabilidade económica da instituição

## **8. Atividades extracurriculares**

### **Objetivo**

- Desenvolver e promover atividades complementares

### **Ações a desenvolver**

- Por manifesto interesse dos pais fazem parte do PAA as atividades de dança, música, karatê e natação

## **9. Comunicação interna e externa**

### **Objetivo**

- Promover a comunicação da imagem cooperativa
- Assegurar que o que fazemos tem visibilidade no exterior, e internamente que todos os elementos da equipa tenham conhecimento do que irá acontecer e do caminho que estamos a construir.

### **Ações a desenvolver**

- A manutenção da página do facebook e atualização do site
- Colocar informações relativas à dinâmica, em local acessível a toda a equipa
- Reuniões de equipa para envolvimento de todos no processo organizativo do Centro
- Planificação, realização e avaliação das atividades que constam no PAA por toda a equipa, organizada em pequenos grupos
- Apresentar e divulgar para o exterior os projetos da instituição
- Fomentar interações com outras coletividades

## **10. Pesquisa, inovação e empreendedorismo**

## **11. Parcerias**

### **Objetivo**

- Criar com as parcerias laços de cooperação mútua, com vista à melhoria dos serviços prestados

### **Ações a desenvolver**

*Handwritten signatures and notes in blue ink, including the word 'Estágios'.*

- Gerar/continuar com parcerias que permitam um crescimento institucional voltado para o progresso social
- Parcerias que prevemos:
  - Parceria com EBI – visitas à biblioteca e ao contexto educativo escolar;
  - Parceria com escolas de formação, para a inclusão de jovens no contexto laboral: IEFEP e EPA, e Escolas Secundárias, para a integração de estágios: Agrupamento de Escolas de Aveiro;
  - Parceria com a CERCIIV, integração de adultos no contexto laboral.
- Continuar com a elaboração de projetos para obtenção de rendimentos económicos e financeiros com vista à sustentabilidade – parceria para apoio às iniciativas

## Âmbito sociocultural

### **12. Instituição e sociedade**

### **13. Assistência a família e utentes**

#### **Objetivo**

- Incentivar e apoiar a participação das famílias no contexto educativo e estabelecer relações de efetiva colaboração com a comunidade

#### **Ações a desenvolver**

- Dar a conhecer a instituição relativamente às suas instalações, aos serviços que presta, às atividades disponibilizadas e toda a sua estrutura organizacional através de festas, exposições, interações entre as Associações e Coletividades da freguesia
- Articular atividades e projetos com as famílias / comunidade. Promover visitas ao exterior aproveitando os recursos que a região oferece
- Continuar a apoiar as famílias e utentes que necessitem dos nossos serviços, quer através de reduções e gratuidade nas mensalidades, quer através de rendas económicas ou até de donativos em géneros ou dinheiro

### **14. Angariação de fundos**

#### **Objetivo**

*[Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'I. Isóves' and other illegible marks.]*

- Desenvolver ações que contribuam para a sustentabilidade da instituição promovendo o envolvimento de toda a comunidade

### **Ações a desenvolver**

- Angariação de novos sócios, no sentido de incentivar a cooperação nesta causa social
- Prevê-se que os projetos apresentados sejam financiados pelos valores apurados nas ações a desenvolver ao longo do ano, nomeadamente: quermesses, festas, mercados, rifas, entre outras que possam eventualmente surgir

## **CONCLUSÃO**

Este é um Programa de Ação ambicioso, com algum risco, que obrigará a uma avaliação sistemática, medição de concretização e de resultados, com tomadas de decisão permanentes em consistência e assertividade.

Estamos certos de continuar a contar com o profissionalismo de todos os colaboradores, com a presença e satisfação dos nossos utentes e com a disponibilidade e gratuidade dos corpos sociais, principalmente a administração. Contamos também com os nossos parceiros institucionais, comerciais, entre outros, que nos permitem fazer mais e melhor em benefício das nossas crianças e comunidade em geral.

Em matéria de ações a desenvolver ao longo do ano, os valores significam pouco no contexto geral do orçamento, mas significam muito em matéria de qualidade e compromisso social.

A direção da Associação de Assistência de Eixo manifesta o compromisso de implementar as ações e atividades previstas para o ano de 2023 e, em conformidade, propõem a sua aprovação à Assembleia Geral.

**Siglas usadas neste documento:**

PAA – Plano Anual de Atividades

EBI – Escola Básica Integrada

IEFP – Instituto Emprego e Formação Profissional

EPA – Escola Profissional de Aveiro


CERCIAV – Cooperativa para a Educação e Reabilitação dos Cidadãos Inadaptados - Aveiro

Eixo, 14 de Novembro de 2022

**Direção:**

Amatório de H. Simões  
Cafelac  
Dorabaf.  
Tilda de Oliveira Esteves  
Ricardo Casimiro Ruivo Sousa

**Mesa da Assembleia:**

  
Sandra do Carmo  
Joana Rita Medina Silva