

Relatório de Gestão e de Atividades da Direção do ano de 2020

Nos termos estatutários, a Direção da Associação de Assistência de Eixo, apresenta à Assembleia Geral o relatório das atividades levadas a cabo no ano de 2020 bem como a conta de gerência detalhada, referente ao mesmo período.

1 – Relatório de Gestão

Temos de considerar que a aventura da gestão da Associação é imensa, passando por várias áreas para se chegar a resultados objetivos. Conciliar os diferentes interesses dos pais/utentes, colaboradores, fornecedores, e demais stakeholders, com a coordenação de todas as áreas da organização, são desafios constantes que exigem uma atenção rigorosa e permanente no dia-a-dia.

A gestão estratégica é um dos pilares fundamentais, pois permite estabelecer as bases para o sucesso e ao mesmo tempo sermos diferenciadores em relação ao que nos rodeia. Estão definidos os seguintes objetivos estratégicos, os quais fazem parte do processo contínuo nesta Associação:

- 1 – Implementação e Certificação de um Sistema de Gestão da Qualidade segundo a NP EN ISO 9001 e os referenciais da Segurança Social;
- 2 – Proporcionar a formação adequada aos colaboradores, de acordo com as suas competências e responsabilidades, de forma a promover a motivação e desempenho adequado;
- 3 – Medir a satisfação dos clientes, tomando as medidas adequadas para que o cliente seja considerado um parceiro;
- 4 – Gerir adequadamente os recursos e as infra-estruturas para que estas proporcionem aos clientes /utentes (crianças), um meio seguro que garanta um desenvolvimento físico e cognitivo de acordo com o planeado;
- 5 – Promover eventos dirigidos à participação da comunidade onde o Centro Infantil está integrado de forma a criar a proximidade e o envolvimento da comunidade.

No alinhamento e na concretização destes objetivos é fundamental desenvolver estratégias para que possamos continuar a ser uma instituição de referência, passando pela satisfação

dos utentes, pela motivação dos colaboradores, pelo aumento de novos conhecimentos, pela doação à comunidade, pelo investimento, entre outros.

Desde a gestão financeira, gestão contabilística, gestão de utentes, gestão de recursos humanos, gestão pedagógica, gestão de fornecedores de bens e serviços, gestão de consumos, gestão de equipas, gestão da qualidade, gestão dos associados e gestão do património, são muitos e variados os desafios que nos surgem todos os dias para que seja encontrada a melhor solução enquanto gestores desta Associação de Solidariedade Social.

É um trabalho que exige muito conhecimento, atenção, imaginação, criatividade, e firmeza em qualquer decisão, considerando que somos parte integrante do setor social.

2 - Atividades Desenvolvidas

O ano de 2020 foi caracterizado por ser um ano atípico. A pandemia que nos assolou, durante o confinamento alterou-nos a continuidade aos serviços que prestamos, e condicionou a concretização de algumas das nossas atividades nos vários âmbitos, que temos definido no Plano. Foi necessário uma adaptação em termos de logística – organização e gestão das atividades e eventos. Tivemos que olhar novamente para o PAA e redimensioná-lo tendo em conta as normas de funcionamento e distanciamento emanadas pela DGS. Desta forma, cumprimos maioritariamente com as atividades definidas, ainda que com as limitações subjacentes aos Estados de Emergência e de Calamidade que fomos vivendo, nomeadamente ao facto de os pais, não poderem aceder às instalações e ser proibido os ajuntamentos de pessoas. Destacamos abaixo as atividades /ações que constam dos vários âmbitos do PAA e que queremos salientar:

1. ÂMBITO FORMATIVO:

Foram realizadas algumas das formações que tínhamos previsto, estavam calendarizadas outras, que não foram, devido à situação pandémica vivida (Covid – 19).

↳ Foram desenvolvidas Ações de Formação e de sensibilização para colaboradoras abrangendo as seguintes áreas: pedagógica, da legislação e fiscalidade, do planeamento e gestão, da higiene e segurança no trabalho, da implementação das medidas e normas de prevenção e contingência da Covid-19, e da segurança infantil. Estas ações visaram o objetivo do crescimento pessoal e atualização do conhecimento teórico-prático, capaz de melhorar o desenvolvimento interpessoal, a

capacidade de análise crítica, a motivação para as funções e o desenvolvimento e melhoria de competências. Foram realizadas ações na área da parentalidade onde foram abordados temas relacionados com a gestão de comportamentos, birras e limites, com o objetivo de contribuir na formação de toda a comunidade educativa, como meio de aprofundar e partilhar conhecimentos.

2. ÂMBITO PEDAGÓGICO:

Foram realizadas praticamente todas as atividades definidas, as de projeção e envolvimento com a comunidade, assumiram unicamente carácter interno.

Durante o encerramento das atividades letivas e não letivas e de apoio à 1ª infância, que decorreu de 13 de março a 18 de maio, mantivemos com as crianças e com as famílias, uma proximidade e um envolvimento diários, através dos meios tecnológicos disponíveis, o que permitiu apoiar as famílias e dar continuidade a um trabalho pedagógico com qualidade.

↳ Valorização no PAA (Plano Anual de Atividades) do princípio da aprendizagem ativa e do saber das crianças:

- Reconhecimento da capacidade da criança para construir o seu desenvolvimento e aprendizagem. As crianças são chamadas a participar ativamente na planificação das suas aprendizagens e as mesmas integram as suas vivências como ponto de partida.
- Incentivo à leitura e escrita - uma das áreas de intervenção do projeto educativo - promoção da escrita com sentido de comunicação; vinda da Biblioteca Itinerante ao Centro Infantil; apresentação e divulgação de projetos de investigação realizados nas salas de acordo com os interesses e curiosidades manifestados pelas crianças.

↳ Com o objetivo de refletir sobre o contexto educativo, avaliar o processo e o efeito no desenvolvimento e na aprendizagem das crianças, foram realizadas reuniões, de educadoras e individualmente com pais, onde foram analisados os planos de observação e avaliação individuais.

↳ Reforço de sensibilização para o cuidado com o AMBIENTE, nomeadamente: a sensibilização com crianças e adultos para a reciclagem nos ecopontos; a aposta em materiais naturais para enriquecimento das áreas do brincar no exterior; a utilização, no período de tempo que foi possível, dos espaços verdes na freguesia não só como um

recurso lúdico, mas principalmente como um meio de proximidade e respeito pela natureza.

↳ Articulação entre Ciclos, no período possível: interação entre grupos internos e articulação com o 1º Ciclo da EBI, com o objetivo de facilitar a transição dos finalistas de Jardim para o 1º ano.

3. ÂMBITO SOCIOCULTURAL:

As atividades que tinham em conta o envolvimento dos pais e a interação entre grupos não foram realizadas, as outras datas festivas, foram assinaladas internamente.

↳ Promover na criança uma progressiva consciência do seu papel como membro da comunidade:

- Participação das crianças em eventos promovidas pelo Centro (dia de Reis; Carnaval; aniversário do Centro)

↳ Incentivar a participação das famílias no processo educativo e estabelecer relações de efetiva colaboração com a comunidade:

- Participação e colaboração dos pais nas atividades propostas internamente e com a comunidade: Carnaval; aniversário do Centro Infantil;
- Atividades em família: proposta de elaboração de elementos para a exposição de arte natalícia

4. ÂMBITO ORGANIZACIONAL:

Foram realizadas maioritariamente as atividades que tínhamos definido, ficaram condicionadas algumas reuniões que tínhamos previsto, dada a proibição de ajuntamentos, e comprometidas as ações de angariação de fundos.

↳ Requalificar o património, de forma a melhorar as condições físicas e de segurança

Intervenções realizadas no edifício antigo:

- Requalificação dos espaços do 2º andar: pintura paredes e teto, abertura de uma sala e substituição da instalação elétrica;

- Pintura exterior do edifício, incluindo varandas e proteções; colocação de capoto na parede lateral; substituição de dois tubos de descarga das cauleiras
- Requalificação de uma zona de arrumos para utilização como cabides;

Intervenções realizadas nas casas:

- Requalificação da casa da rua Dr. Alfredo Coelho Magalhães nº2: retirada dos soalhos e aplicação de uma placa em betão em toda a área; retirada da chaminé e lareira; retirada das portas interiores e reposição de massas para receber novos portais;
- Pintura exterior e interior da casa na rua Avelino Dias Figueiredo; requalificação da área da casa de banho com telha sandwich

↪ Desenvolver e promover atividades complementares:

- Natação, Música, Dança e Karaté.

↪ Promover a comunicação da imagem corporativa:

- Manutenção do site e facebook.

↪ Promover a participação e a comunicação como fundamento da ação:

- Reuniões de avaliação com pais, reuniões de educadoras, reuniões de direção, reuniões de colaboradoras por valência, reuniões de Assembleias, reuniões com parcerias.

↪ Desenvolver ações que contribuam para a sustentabilidade da instituição, promovendo o envolvimento de toda a comunidade – angariação de fundos:

- As ações previstas não foram possíveis de serem realizadas, porque a sua realização, ia contra as normas de segurança emitidas pela DGS

5. ENTIDADES PARCEIRAS

Entre várias vantagens destaca-se: a compatibilidade de objetivos estratégicos, o aumento da rentabilidade, a confiança, a melhoria de acesso ao mercado, o fortalecimento das operações, a melhoria da capacidade tecnológica.

Mantivemos as parcerias com:

EBI - Escola Básica Integrada de Eixo

IEFP – Instituto Emprego e Formação Profissional

Geneva
Testes
Jo
[Handwritten signature]

CERCIAV

EPA – Escola Profissional de Aveiro

REDE SOCIAL

3 - Perspetivas para o Futuro

Em termos da Infância:

Tendo a Associação uma vertente maioritariamente educacional virada para a infância, o que nos propomos, passa pelo envolvimento, em termos de conhecimento da nossa abordagem educacional, de todos aqueles que connosco estão, de alguma forma presentes, neste processo de educar.

Queremos fazer acreditar que:

- ♦ A infância é um mundo de saberes, e cabe-nos a nós encorajar as crianças a construir as suas teorias e conhecimento acerca do mundo que a rodeia;
- ♦ A criança é um ser capaz, ativo, que sabe muitas coisas e constrói ideias. É sujeito do seu próprio conhecimento;
- ♦ A qualidade da educação de infância é uma base segura para termos crianças mais felizes;

Propomo-nos elevar o patamar de qualidade na intervenção pedagógica, proporcionando ambientes estimuladores e desafiantes que deem origem a aprendizagens significativas, alicerçadas em pilares como a autonomia, a responsabilidade, a capacidade de resolver problemas, fazer escolhas e tomar decisões. Aprendizagens que a criança constrói para si, para a vida.

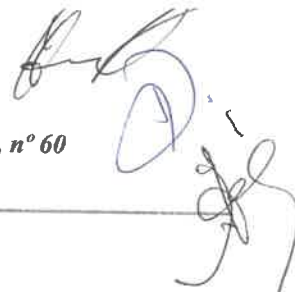

Em termos da requalificação do património:

↳ Projeto de melhoria/substituição de estruturas para o edifício antigo:

- ♦ Substituição/renovação do sistema de canalização
- ♦ Requalificação de dois WC: um para adultos e outro exterior para as crianças
- ♦ Requalificação do piso exterior, envolvente ao edifício antigo, utilizado pelas crianças

↳ Projeto de melhoria da estrutura do edifício novo:

- ♦ Pintura exterior do edifício novo
- ♦ Requalificação da tela de cobertura do telhado



↳ Projeto de requalificação do património:

- ♦ Obras de requalificação da casa da rua Alfredo Coelho de Magalhães nº2 (com vista a habitação e comércio)
- ♦ Requalificação dos espaços inerentes ao bairro de casas da rua José Estevão
- ♦ Renovação de madeiras e revisão do telhado – casa da rua Avelino Dias Figueiredo

Em termos de sustentabilidade da instituição:

↳ Projeto de angariação de novos sócios

4 - Conclusão

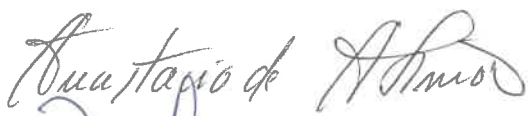
É pois, o que esta Direcção deixa à apreciação de V.Exas, ficando ao dispor para quaisquer esclarecimentos complementares que sejam entendidos por necessários, reafirmando como sempre, desinteressado empenho na condução dos destinos da nossa Associação, com o único objectivo de bem servir os utentes, melhorando as suas condições de vida e proporcionando o seu desenvolvimento intelectual, social e moral.

"Se temos de esperar, que seja para colher a semente boa que lançamos hoje no solo da vida.


Se for para semear, então que seja para produzir milhões de sorrisos, de solidariedade e amizade. "?"

Eixo, 12 de Março de 2021


A Direcção




António de Almeida




José



Izilda de Oliveira Esteves



Rui Carlos



Carlos