

ANÁLISE DE ORÇAMENTO E DOS DESVIOS DE 2018 E PROGRAMA DE AÇÃO 2019

1. INTRODUÇÃO

O Programa de Ação da Associação de Assistência de Eixo para o ano de 2019, baseia-se na proposta de gestão da direção e equipa técnica que, consiste em consolidar os princípios da missão, visão, valores, e política de qualidade, ajustando-o às necessidades mais prementes desta associação. Pretende-se uma melhoria contínua na qualidade das respostas sociais, considerando que as crianças, pais e comunidade envolvente, são o nosso potencial e por eles estamos empenhados e dedicados, numa base de respeito e confiança.

As principais referências do Programa de Ação para 2019, têm origem em dois documentos que são os pilares fundamentais da estrutura da associação: o Projeto Educativo que contempla 3 áreas de intervenção: Literacia, Formação e Qualidade, e o Plano de Atividades onde estão refletidas as áreas Sociocultural, Organizativa, Pedagógica e Formativa.

O presente documento inclui a análise do Orçamento de Exploração, as Opções Estratégicas e o Plano de Ação para 2019.

2. ORÇAMENTO

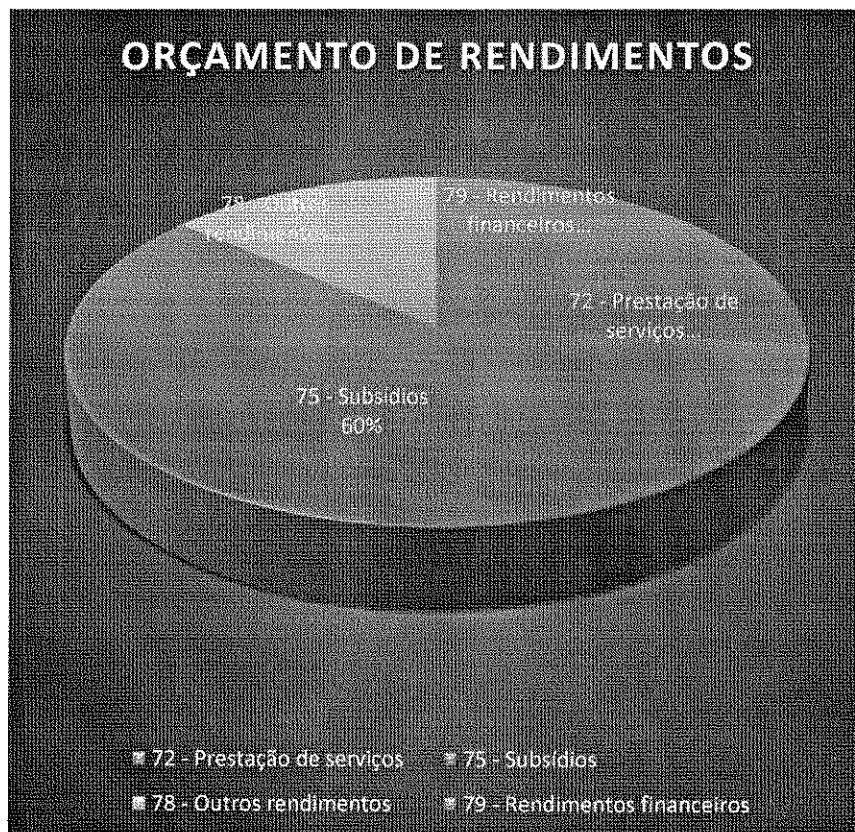
2.1 Evolução do orçamento

O orçamento apresentado é um instrumento de gestão que permite obter uma previsão global da atividade da instituição. Nele estão contempladas as receitas e despesas operacionais previstas, de acordo com o plano de contas para as Entidades do Setor Não Lucrativo (ESNL).

Os valores foram obtidos, na sua maioria, através dos resultados dos cálculos percentuais, tendo em conta o balancete de Setembro de 2018.

Trata-se da apresentação de uma previsão dos resultados económicos esperados para o ano de 2019, com base na situação atual e com os recursos existentes.

No orçamento de rendimentos, no total de 357.999,33 euros, verifica-se que a rubrica de Subsídios à Exploração, onde estão integradas as comparticipações da Segurança Social e Ministério da Educação, representa uma percentagem de 60% do total dos rendimentos, seguida do valor da Prestação de Serviços com um peso de 26%, e as restantes, ou seja Outros Rendimentos e Ganhos com cerca de 14%. A rubrica de Prestação de Serviços engloba os valores pagos pelos clientes/utentes. Na rubrica Outros Rendimentos e Ganhos estão incluídos os rendimentos das habitações que são património da Associação e os donativos angariados ao longo do ano, entre outros menos significativos. Gráfico nº 1





2.2 Análise comparativa dos rendimentos

ORÇAMENTO RENDIMENTOS 2019

	2018		2019		Variação 2018
	Orçamentado	Realiz. SET.	Projeção	Orçamentado	
72 Prestação de serviços	89.080,00 €	71.215,04 €	94.953,39 €	95.000,00 €	0,05%
721					
7211	85.576,00 €	67.348,04 €	89.797,39 €	89.800,00 €	0,00%
72111	85.576,00 €	67.348,04 €	89.797,39 €	89.800,00 €	0,00%
72112	42.250,00 €	36.482,98 €	48.643,97 €	48.600,00 €	-0,09%
7212	40.326,00 €	30.865,06 €	41.153,41 €	41.200,00 €	0,11%
722	1.200,00 €	1.099,00 €	1.465,33 €	1.500,00 €	2,37%
725	1.800,00 €	2.152,00 €	2.869,33 €	2.900,00 €	1,07%
727	504,00 €	616,00 €	821,33 €	800,00 €	-2,60%
75 Subsídios, doações e legados à exploração	212.478,00 €	155.595,18 €	213.618,70 €	213.600,00 €	-0,01%
751					
7511	212.478,00 €	155.595,18 €	213.618,70 €	213.600,00 €	-0,01%
75111					
751111	108.742,00 €	83.313,35 €	111.084,47 €	111.100,00 €	0,01%
751112	6.043,00 €	4.117,36 €	6.176,04 €	6.200,00 €	0,39%
75112					
751121	59.093,00 €	43.536,88 €	58.049,17 €	58.000,00 €	-1,85%
751122	33.427,00 €	24.627,59 €	32.836,79 €	32.800,00 €	-1,88%



ATA

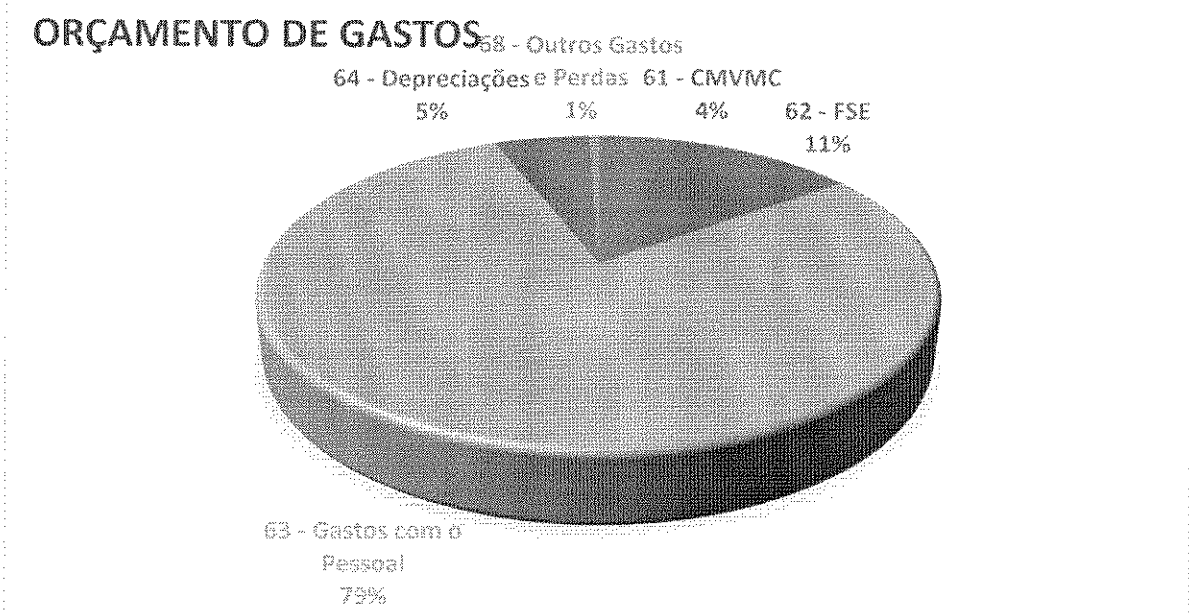
7512	Compensação salarial	5.173,00 €	5.472,23 €	5.472,23 €	5.500,00 €	6,32%	0,51%
78	Outros rendimentos e ganhos	39.352,00 €	42.530,31 €	51.277,68 €	49.299,33 €	25,28%	-3,86%
784	Ganhos em inventários	2.500,00 €	9.599,03 €	9.828,35 €	3.800,00 €	52,00%	-61,34%
7481	Sinistros		6.078,35 €	6.078,35 €	0,00 €	0,00%	-100,00%
7848	Outros ganhos/Donativos	2.500,00 €	3.520,68 €	3.750,00 €	3.800,00 €	52,00%	1,33%
787	Rendas de propriedades investimento	29.052,00 €	24.337,00 €	32.499,33 €	36.499,33 €	25,63%	12,48%
788	Outros	7.800,00 €	8.594,28 €	9.000,00 €	9.000,00 €	15,38%	0,00%
7888	Outros/donativos						
79	Rendimentos e ganhos de financiamento	300,00 €	316,00 €	100,00 €	100,00 €	-66,67%	0,00%
791	Juros obtidos	300,00 €	316,00 €	100,00 €	100,00 €	-66,67%	0,00%
7911/2	Juros de depósitos e aplicações	300,00 €	226,60 €	100,00 €	100,00 €	-66,67%	0,00%
	TOTAIS	341.210,00€	269.656,53€	359.949,77€	357.999,33€	4,92%	-0,54



Associação de Assistência de Crianças do Eixo
Centro Infantil do Eixo

Handwritten signatures and initials at the top right of the page.

No orçamento de Gastos, no total de 367.073,01 euros, a rubrica Gastos com Pessoal representa um peso de 79% do valor total, seguida da rubrica Fornecimentos e Serviços Externos com 11%, que contempla todas as despesas relacionadas com os serviços necessários ao desenvolvimento da atividade: serviços especializados, materiais, energia, água, gás, entre outros serviços. Com percentagens inferiores, estão os Gastos de depreciação e amortização com 5% e as restantes com 4%, que contemplam, na sua maioria, os géneros alimentares necessários para o setor alimentar. Gráfico n.º 2





Ad
de

2.3 Análise comparativa dos gastos

ORÇAMENTO GASTOS 2019

	2018		2019		Variação 2018
	Orçamentado	Realiz. SET.	Projeção	Orçamentado	
61 Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	14 500,00 €	12 229,26 €	16 305,68 €	16 300,00 €	-0,03%
612 Matérias-primas, subsidiárias e consumo					
	14 500,00 €	12 229,26 €	16 305,68 €	16 300,00 €	-0,03%
61211 Géneros alimentares	14 400,00 €	12 229,26 €	16 305,68 €	16 300,00 €	-0,03%
61229 Outros	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
62 Fornecimentos e serviços externos	38 660,00 €	29 237,44 €	37 623,31 €	38 600,00 €	2,60%
622 Serviços especializados	15 465,00 €	14 675,01 €	18 600,18 €	18 500,00 €	-0,54%
6221 Trabalhos especializados	4 300,00 €	7 150,85 €	9 534,47 €	9 500,00 €	-0,36%
6222 Publicidade e propaganda	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
6223 Vigilância e segurança	275,00 €	142,98 €	190,64 €	200,00 €	4,91%
6224 Honorários	300,00 €	35,00 €	46,67 €	0,00 €	-100,00%
6225 Comissões	540,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%
6226 Conservação e reparação	6 500,00 €	4 446,68 €	5 928,91 €	5 900,00 €	-0,49%
6228 Outros serviços (Praia, visitas estudo...)	3 350,00 €	2 899,50 €	2 899,50 €	2 900,00 €	0,02%
623 Materiais	3 750,00 €	1 658,65 €	2 211,53 €	3 200,00 €	44,70%
6231 Ferramentas e utensílios	750,00 €	26,99 €	35,99 €	0,00 €	-100,00%
6232 Livros e documentação técnica	100,00 €	108,00 €	144,00 €	100,00 €	0,00%
6233 Material de escritório	200,00 €	195,48 €	260,64 €	300,00 €	50,00%
6234 Artigos para oferta	500,00 €	15,90 €	21,20 €	0,00 €	-100,00%
6235 Material didático	1 800,00 €	300,37 €	400,49 €	1 500,00 €	-16,67%

Ant. 19/2. 44.



Associação de Amadoras de Eivo
Centro Infantil et Lda

6238	Outros	400,00 €	1 011,91 €	1 349,21 €	1 300,00 €	225,00%	-3,65%
624	Energia e fluidos	11 350,00 €	7 820,12 €	10 426,83 €	10 400,00 €	-8,37%	-0,26%
6241	Electricidade	5 200,00 €	4 133,19 €	5 510,92 €	5 500,00 €	5,77%	-0,20%
6242	Combustíveis	1 700,00 €	2 191,80 €	2 922,40 €	2 900,00 €	70,59%	-0,77%
	Gasóleo/Gasolina	0,00 €	410,28 €	547,04 €	500,00 €	0,00%	-8,60%
	Gás	1 700,00 €	1 781,52 €	2 375,36 €	2 400,00 €	41,18%	1,04%
6243	Água	2 750,00 €	1 495,13 €	1 993,51 €	2 000,00 €	-27,27%	0,33%
6248	Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
625	Deslocações, estadas e transportes	100,00 €	237,85 €	317,13 €	300,00 €	200,00%	-5,40%
6251	Deslocações e estadas	100,00 €	237,85 €	317,13 €	300,00 €	200,00%	-5,40%
6258	Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	0,00%
626	Serviços diversos	7 835,00 €	4 808,30 €	6 017,62 €	6 100,00 €	-22,14%	1,37%
6262	Comunicação	1 470,00 €	1 040,08 €	1 386,77 €	1 400,00 €	-4,76%	0,95%
6263	Seguros	2 765,00 €	1 765,34 €	1 765,34 €	1 800,00 €	-34,90%	1,96%
	Ramo automóvel	334,00 €	204,21 €	204,21 €	200,00 €	-40,12%	-2,06%
	Edifícios Centro Infantil	949,00 €	665,01 €	665,01 €	700,00 €	-26,24%	5,26%
	Edifícios habitação	1 032,00 €	428,57 €	428,57 €	400,00 €	-61,24%	-6,67%
	Acidentes pessoais	450,00 €	467,55 €	467,55 €	500,00 €	11,11%	6,94%
6265	Contenciosos e notariado	100,00 €	15,00 €	15,00 €	0,00 €	-100,00%	-100,00%
6266	Despesas de representação	100,00 €	278,98 €	371,97 €	400,00 €	300,00%	7,53%
6267	Limpeza, higiene e conforto	2 600,00 €	1 635,10 €	2 180,13 €	2 200,00 €	-15,38%	0,91%
6268	Outros serviços	600,00 €	73,80 €	98,40 €	100,00 €	-83,33%	1,63%
6269	Babets e roupas	200,00 €	0,00 €	200,00 €	200,00 €	0,00%	0,00%
627	Encargos com utentes	160,00 €	37,51 €	50,01 €	100,00 €	-37,50%	99,95%
6272	Encargos de saúde com utentes	160,00 €	37,51 €	50,01 €	100,00 €	-37,50%	99,95%



63	Gastos com pessoal		275 549,00 €	187 011,75 €	260 943,27 €	289 955,46 €	5,23%	11,12%
632	Remunerações do pessoal		219 806,00 €	147 994,41 €	207 192,17 €	231 186,00 €	5,18%	11,58%
	63211 Quadros superiores e médios	93 436,00 €	63 391,64 €	88 748,30 €	101 682,00 €	8,83%	14,57%	
	63212 Prof. Qualificados	91 692,00 €	65 708,78 €	91 992,29 €	101 644,00 €	10,85%	10,49%	
	63213 Prof. Indiferenciados	34 678,00 €	18 893,99 €	26 451,59 €	27 860,00 €	-19,66%	5,32%	
635	Encargos sobre remunerações	49 077,00 €	33 621,21 €	47 096,15 €	51 580,46 €	5,10%	9,52%	
	6351 Segurança Social	49 017,00 €	33 621,21 €	47 069,69 €	51 554,00 €	5,18%	9,53%	
	6357 Fundos de Garantia	60,00 €	18,90 €	26,46 €	26,46 €	-55,90%	0,00%	
636	Seguros acid. Trabalho	2 010,00 €	1 619,70 €	1 619,70 €	2 154,00 €	7,16%	32,99%	
	6361/2 Gastos com seguros	2 010,00 €	1 619,70 €	1 619,70 €	2 154,00 €	7,16%	32,99%	
638	Outros gastos com pessoal	4 656,00 €	3 776,43 €	5 035,24 €	5 035,00 €	8,14%	0,00%	
	6381/9 Formação/Abono falhas... coord., hsst..	4 656,00 €	3 776,43 €	5 035,24 €	5 035,00 €	8,14%	0,00%	
64	Gastos de depreciação e de amortização	16 030,00 €	13 540,00 €	18 053,33 €	20 000,00 €	24,77%	10,78%	
641	Propriedades de investimento							
642	Activos fixos tangíveis	16 030,00 €	13 540,00 €	18 053,33 €	20 000,00 €	24,77%	10,78%	
68	Outros gastos e perdas	580,00 €	1 947,63 €	2 215,09 €	2 217,55 €	282,34%	0,11%	
681	Impostos	80,00 €	854,19 €	880,66 €	884,19 €	1005,24%	0,40%	
	68121 IMI	0,00 €	854,19 €	854,19 €	854,19 €	0,00%	0,00%	
687	Outros gastos e perdas	80,00 €	19,85 €	26,47 €	30,00 €	-62,50%	13,35%	

Art. 8.



Associação de Assistência de Crianças Deficientes de Faro

Handwritten signatures and initials:
A. L. S.
K.

	Outros	500,00 €	1 073,59 €	1 334,43 €	1 333,36 €	166,67%	-0,08%
6881	Correções relativas a períodos anteriores	0,00 €	1,07 €	1,07 €	0,00 €	0,00%	-100,00%
6882	Donativos (B alimentar...)	180,00 €	70,00 €	70,00 €	70,00 €	-61,11%	0,00%
6883	Quotizações	220,00 €	220,00 €	220,00 €	220,00 €	0,00%	0,00%
6888	Outros não especificados	100,00 €	782,52 €	1 043,36 €	1 043,36 €	943,36%	0,00%
TOTAIS		345 319,00 €	243 966,08 €	335 140,67 €	367 073,01€	6,30%	9,53%

2.4 Resumo geral de análise da Demonstração de Resultados Previsional

Como se pode verificar no Orçamento de Exploração Previsional para 2019, prevê-se um resultado negativo na ordem dos 9.000,00 euros.

Analisando os valores orçamentados relativamente ao ano de 2018, comparativamente com a previsão para o ano de 2019, estamos perante um **aumento de rendimentos na ordem dos 5% e um aumento na ordem dos 6,30% nos gastos.**

Neste orçamento foram consideradas os valores das mensalidades dos utentes na sua capacidade relativa ao mês de Setembro, ou seja, 35 crianças em Creche e 44 crianças em Educação Pré-escolar.

3. OPÇÕES ESTRATÉGICAS

As opções estratégicas desenvolvem-se em torno da necessidade de ampliar, melhorar e consolidar os seguintes pontos de vista:

1. Manutenção de um Sistema de Gestão da Qualidade segundo os referenciais da Segurança Social;
2. A interação entre Instituição/Comunidade/Pais/Utentes;
3. Formação contínua dos dirigentes e colaboradores;
4. Sistema de gestão, planeamento e avaliação;
5. Expansão de serviços necessários à comunidade, melhoramentos do património;
6. Gestão adequada dos recursos e infra-estruturas existentes, de modo a proporcionarem aos clientes /utentes (crianças), um meio seguro que garanta um desenvolvimento físico e cognitivo de acordo com o planeado;
7. Angariação de fundos;
8. Gestão de associados.

4. PLANO DE ACÇÃO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Projetos Institucionais:

1. Revisão da instalação eléctrica do 2º andar
2. Requalificação do rés-do-chão do edificio antigo – zona da secretaria

3. Verificação do telhado da casa situada na Rua Dr. Alfredo Coelho Magalhães
4. Requalificação dos espaços inerentes ao bairro de casas da Rua José Estevão

Os projectos nºs 1 e 2, revisão da instalação elétrica do 2º andar e requalificação do rés-do-chão, permitem obter espaços mais adequados e com maior segurança, contribuindo para uma melhoria das condições existentes, que serão muito importantes e necessárias na atividade desta instituição.

O projecto nº 3 está diretamente relacionado com a verificação e reparação do telhado da casa referida, dado que está devoluta e com algumas entradas de água em determinadas zonas.

O projeto nº 4 irá requalificar os espaços das frentes das casas situadas na Rua José Estevão. Também está previsto a criação de uma nova estrutura no terreno anexo, com espaços individuais para os moradores colocarem os seus veículos.

Programas Institucionais

1. Avaliação Institucional - Qualidade
2. Planeamento e gestão
3. Pesquisa, Inovação, Empreendedorismo
4. Parceria com a Escola Básica Integrada de Eixo (EBI)
5. Parcerias com Escolas de Formação Profissional, (IEFP, EPA) e CERCI
6. Parcerias para apoio às iniciativas
7. Instituição e sociedade (Donativos da comunidade)
8. Angariação de fundos – atividades socioculturais
9. Valorização dos recursos humanos - Formação
10. Comunicação interna e externa (exposições de trabalhos, consolidação modelo pedagógico....)
11. Assistência a famílias e utentes
12. Atividades no âmbito pedagógico
13. Atividades extra curriculares
14. Palestras e workshops para pais
15. Criação de novas dinâmicas de rentabilização dos espaços do Centro Infantil
16. Requalificação do edificado

1. Avaliação Institucional – Qualidade

O principal objetivo é a manutenção da Qualidade segundo os referenciais da Segurança Social.

2. Planeamento e gestão

A implementação da Qualidade permite ir ao encontro de melhorias significativas na área da gestão, pois colocam em funcionamento sistemas de informações valiosos nas diversas áreas: económica, financeira, recursos humanos, pedagógica, entre outras. Na área do planeamento, o desafio passa pela consolidação do orçamento e do Plano de Ação de forma antecipada à sua execução.

3. Pesquisa, Inovação, Empreendedorismo

Geração/continuação de parcerias e interações com entidades/estruturas de inovação de métodos e técnicas que permitam um crescimento institucional voltado para o progresso social (por exemplo: Universidade de Aveiro, CNIS (Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade)).

4. Parceria com Escola Básica Integrada de Eixo (EBI)

Interação e articulação com a EBI de Eixo, em atividades lúdicas e pedagógicas. Na área do Pré-escolar e do 1º ciclo do Ensino Básico, visitas à biblioteca e outras.

5. Parcerias com Escolas de Formação Profissional, (IEFP, EPA) e CERCÍ

Permite o conhecimento institucional, a formação de jovens e a contínua integração na educação básica e tecnológica. A instituição é parceira na inclusão de jovens estudantes de escolas profissionais, nomeadamente a (EPA) Escola Profissional de Aveiro e o (IEFP) Instituto de Emprego e Formação Profissional.

Mantemos a parceria com a CERCÍ.

Parcerias para apoio às iniciativas

Criação de parcerias com empresas, particulares e outras entidades. Tem por objetivo obtermos rendimentos económicos e financeiros, para concretização dos projetos que se pretendem realizar.

6. Instituição e sociedade

Estão previstas ações, no sentido de promover a instituição, dar a conhecer as suas instalações, os serviços que presta, as atividades disponibilizadas e toda a sua estrutura organizacional. Estas ações exteriorizam-se através de Festas, Exposições e outras dinâmicas: Festa de Natal, do Final do Ano Letivo, entre outras. A interação entre as Associações e Coletividades da freguesia permite uma maior solidariedade, dinâmica e união de sinergias. A comunidade, dum forma geral responde às nossas

solicitações e participa ativamente nas nossas atividades. As autarquias, dentro do quadro que vivemos, têm sido e são um apoio forte nesta causa. A colaboração que nos têm dado é prova do espírito de solidariedade e apoio social com que nos têm distinguido.

7. Angariação de fundos

Está prevista a angariação de novos sócios, no sentido de incentivar a cooperação a esta causa social. Prevê-se que os projetos apresentados sejam financiados pelos valores apurados nas ações a desenvolver ao longo do ano, nomeadamente, festas, rifas entre outras.

8. Valorização dos recursos humanos

Este programa tem por objetivo contribuir para o desenvolvimento profissional e funcional dos colaboradores, adquirindo e aprofundando conhecimentos, de forma a capacitar e qualificar o seu desempenho e motivação no aumento de compromisso, traduzido na melhoria dos serviços a prestar. Será também contemplada a formação para dirigentes no sentido de obterem mais e melhores ferramentas para a gestão e acompanhamento da instituição.

9. Comunicação interna e externa (exposições de trabalhos, consolidação modelo pedagógico....)

No hall de entrada encontra-se um flipchart (quadro) para dar mais e melhor informação aos pais e utentes, das diversas atividades realizadas e a realizar na instituição. A página do facebook e o site da instituição proporcionam uma visão do que nós fazemos e o que pretendemos projetar na sociedade.

10. Assistência a família e utentes

Dentro dos objetivos da instituição, apoiamos as famílias e utentes que necessitem dos nossos serviços, quer através de reduções e gratuidade nas mensalidades, quer através de rendas económicas ou até de donativos em géneros ou em dinheiro.

11. Atividades no âmbito pedagógico

Estão previstas ações neste âmbito com o objectivo de reflectir sobre o contexto educativo, a avaliação do processo e os seus efeitos no desenvolvimento e na aprendizagem das crianças.

No âmbito da Literacia, cuja finalidade é incentivar o gosto pela leitura, serão desenvolvidas actividades, nomeadamente: a Feira do Livro, envio da carta ao Pai Natal, projectos de investigação, elaboração de cartazes das festas, convites aos pais e comunidade, cartas de agradecimento, Biblioteca Itinerante, teatros, contadores de histórias, entre outras.

Nas questões do ambiente iremos fazer ações de sensibilização para adultos e crianças, no sentido de redução de consumos e evitar desperdícios. A comemoração do Dia da Árvore é uma acção de

prevenção ligada às árvores e florestas. Pretende-se promover o desenvolvimento pessoal e social da criança com base em experiências de vida democrática, numa perspectiva de educação para a cidadania.

12. Actividades extra curriculares

As atividades de Dança, Música, Karaté e Natação, continuarão a fazer parte do Plano de Atividades da Instituição, desde que os pais manifestem interesse nas mesmas.

13. Palestras e Workshops para Pais

Como é de extrema importância a partilha de conhecimentos nas áreas ligadas ao sector e ao que preocupa a sociedade em geral, a instituição prevê a dinamização de palestras e workshops para pais e comunidade envolvente no sentido de adquirir/trocar conhecimentos e experiências. Estão previstas ações na área da Parentalidade e do Desenvolvimento Pessoal.

14. Criação de novas dinâmicas de rentabilização dos espaços do Centro Infantil

Criação e requalificação de espaços que permitam o desenvolvimento de outras atividades em benefício das crianças ou adultos, e que serão muito importantes no sentido de poderem ser oportunidades na contribuição para a sustentabilidade.

15. Requalificação do edificado

Prevêem-se as seguintes obras de requalificação:

Requalificação dos espaços da entrada do rés-do-chão.

Realização de um levantamento sobre as condições da casa da Rua Dr. Alfredo Coelho Magalhães, que está devoluta.

Conclusão:

A previsão para 2019 está dentro da realidade possível. As necessidades existem, umas mais prioritárias do que outras, mas todas com muita urgência dado o compromisso social que temos em mãos. Gerir adequadamente todos os escassos recursos, captar mais formas de colaboração, são desafios que se colocam constantemente e que exigem muita capacidade de iniciativa, de ação e reengenharia de processos.



Associação de Assistência do Exo
Centro Infantil do Exo

A articulação/cooperação entre instituição/comunidade/sociedade, é cada vez mais um compromisso social, que permite uma estreita colaboração e união com todos os stakeholders, como pertença a este mundo solidário.

A criatividade para a sustentabilidade da instituição é fundamental no sentido de se desenvolverem dinâmicas e projetos tendo em vista o seu equilíbrio financeiro.

Em matéria de ações a desenvolver ao longo do ano, os valores significam pouco no contexto geral do orçamento, mas significam muito em matéria de qualidade e compromisso social.

Esta é a proposta para o ano de 2019, que a Direção coloca à Assembleia Geral para aprovação.

Eixo, 15 de Novembro de 2018

A Direção

Luís António de Almeida

Margarida Afonso Lopes Silva Albuquerque

Manoel André dos Reis Silva

Elisabete Fátima Rodrigues Santos

